



Kanton Zug

KRB betreffend Standortbeitrag an Aufbaukosten Bildungszentrum von XUND Vorlage 3801

Sitzung KR Kommission Gesundheit und Soziales vom 17. Januar 2025



Kanton Zug

1. Begrüssung und Traktandenliste

Kantonsrat Andreas Lustenberger, Kommissionspräsident

Traktanden

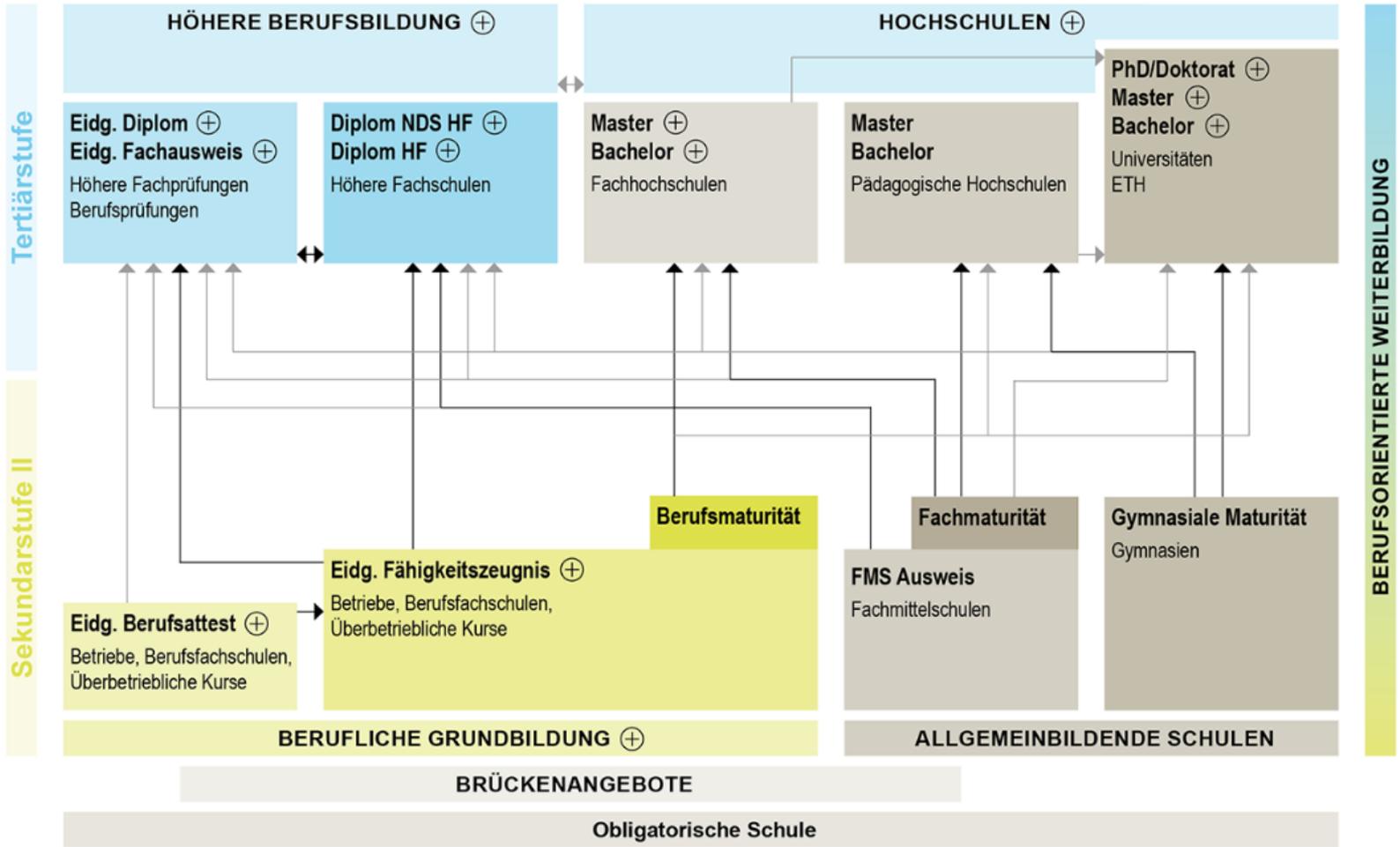
1. Begrüssung durch den Kommissionspräsidenten
2. Erläuterung des Engagements des Kantons durch die Volkswirtschaftsdirektorin
3. Erläuterung des Projekts durch Josef Widmer, Stiftungsratspräsident XUND
4. Fragerunde
5. Eintretensdebatte
6. Detailberatung
7. Schlussabstimmung
8. Erfassung des Zeitaufwands für das Aktenstudium
9. Varia



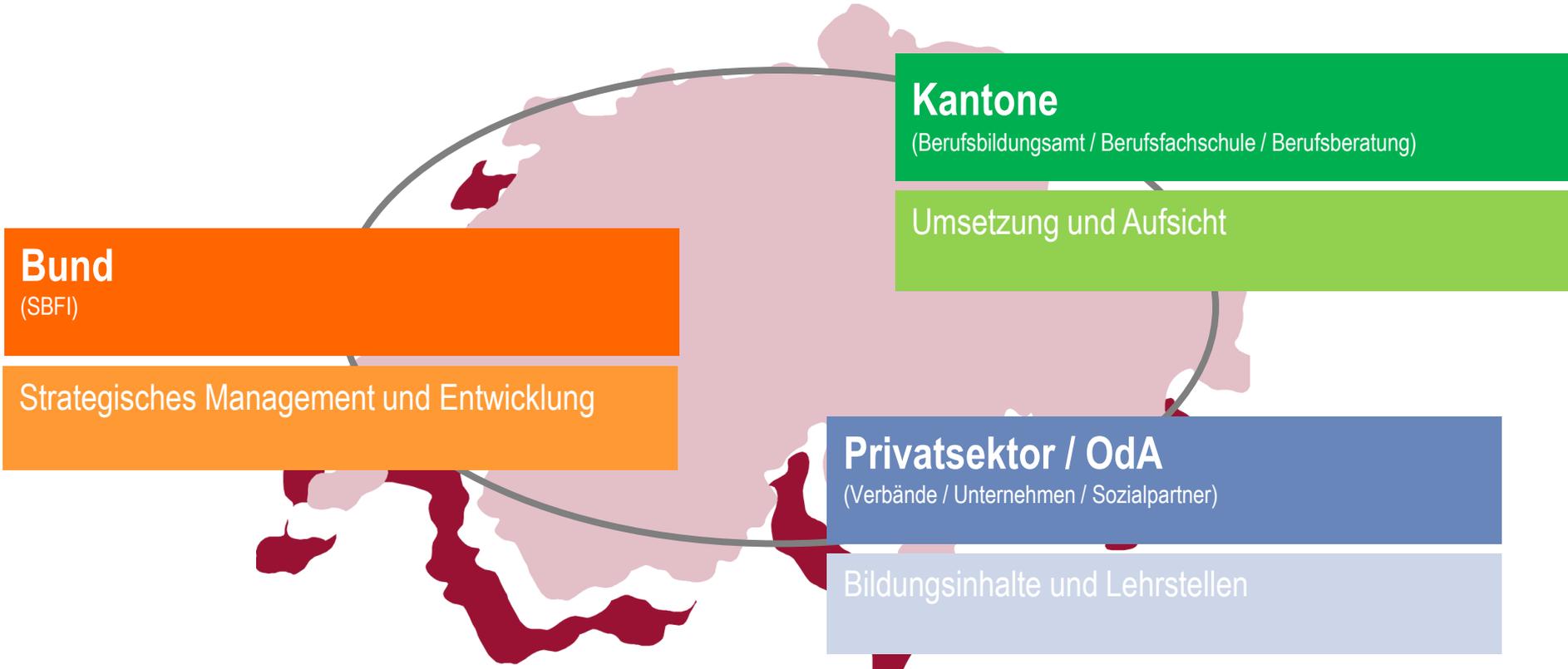
Kanton Zug

2. Erläuterung des Engagements des Kantons durch die Volkswirtschaftsdirektorin

Regierungsrätin Silvia Thalmann-Gut



Verbundpartnerschaft – der Schlüssel zum Erfolg



Pflegeinitiative: Fakten, Konsequenz und Entwicklungen

- Zentrale Forderungen der Pflegeinitiative:
 - Zusätzliches Personal / Ausbildungsplätze
 - Attraktivere Arbeitsbedingungen
- Gesetzgebungsprozess national:
 - 1. Etappe: Ausbildungsoffensive
 - 2. Etappe: Verbesserung Arbeitsbedingungen
- Ausbildungspflicht ab 2027 auf Tertiärstufe (HF) und Sekundarstufe II (EFZ)
- Umsetzung Pflegeinitiative im Kanton Zug:
 - finanzielle Unterstützung von Spitälern, Pflegeheimen und Spitex-Organisationen
 - Zuschüsse für erwachsene Auszubildende zum Ausbildungslohn
 - Finanzielle Förderung des Bildungszentrums Gesundheit XUND

Bildungssystematik im Gesundheitsbereich

Höhere Berufsbildung (HBB)

Höhere Fachprüfung (HFP)

Berufsprüfung (BP)

Höhere Fachschule (HF)

- Pflege
- Biomedizinische Analytik
- Radiologie
- Operationstechnik
- Rettungssanität
- ...

Fachhochschule (FH)

- Pflege
- Physiotherapie
- Hebamme
- Ergotherapie
- ...

Berufsmaturität (BM2)

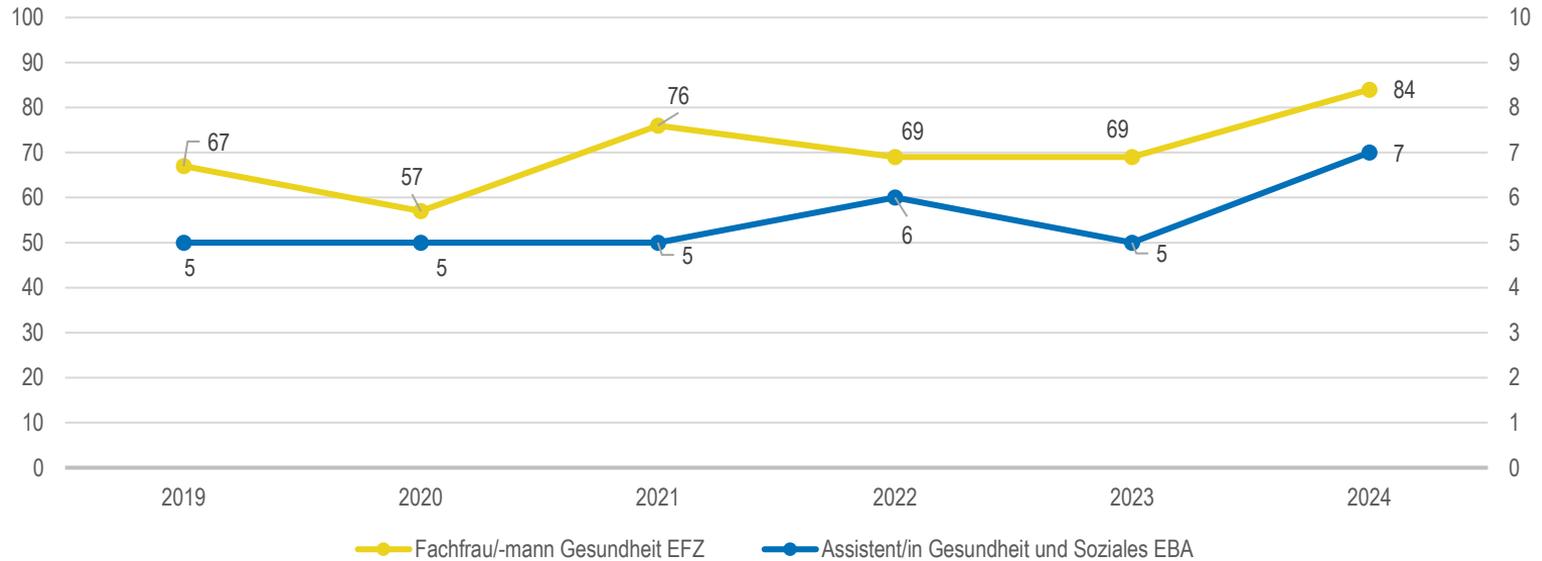
Fachfrau/-mann Gesundheit EFZ
Assistant/-in Gesundheit und Soziales EBA

Berufsmaturität
(BM 1)

Ausbildungsangebote in der Pflege im Kanton Zug

- Berufliche Grundbildung:
 - Fachfrau/-mann Gesundheit EFZ 204 aktive Lehrverhältnisse (per 31.08.24)
 - Assistent/-in Gesundheit und Soziales EBA 12 aktive Lehrverhältnisse (per 31.08.24)
- Berufsabschluss für Erwachsene BAE:
 - Validierung (Art. 31 BBG)
 - Mit/ohne Lehrvertrag (Art. 32)
- Höhere Berufsbildung:
 - HF Pflege (geplant)
- LBV als Zuger Spezifikum

Herausforderung: Stabile Lernendenzahl trotz steigendem Bedarf



Gründe für das Engagements des Kantons

- Synergien zwischen XUND und den Ausbildungsbereichen der FHZ in Rotkreuz
- Künftige Synergien und Entwicklungspotenziale zwischen Bildungs- und Forschungseinrichtungen sowie der Industrie (z.B. Pharma, MedTech, Blockchain)
- Beitrag zur Reduktion des Fachkräftemangels und Vermeidung von Versorgungsengpässen im Gesundheitswesen
- Beitrag zur Umsetzung der Pflegeinitiative (Ausbildungsverpflichtung)
- Stärkung des dualen Berufsbildungssystems
- Hervorragende verkehrstechnische Erreichbarkeit des Standorts Rotkreuz
- Steigerung der Standortattraktivität des Bildungs- und Forschungsplatzes Zug (Gesundheitscluster in Rotkreuz)
- Leuchtturmprojekt mit überregionaler Ausstrahlung

Beteiligungen des Kantons an Aufbaukosten von Bildungsinstitutionen (in CHF)

Institut für Finanzdienstleistungen Zug (IFZ)	1.1 Mio.
Institut für Wissen, Energie und Rohstoffe Zug (WERZ)	1.5 Mio.
Departement Informatik der Hochschule Luzern (HSLU)	1.0 Mio.
OYM College (inkl. Campus)	1.5 Mio.
Blockchain Zug – Joint Research Initiative	39.35 Mio.

Höhe des Kantonsbeitrags

- Investitionskosten:

Mieterausbau: 1900 Franken x 6000 m ²	11.4 Mio. CHF
Audio, Video, IT etc.: 500 Franken x 6000 m ²	3.0 Mio. CHF
Gesamttotal (+/-30 Prozent)	14.4 Mio. CHF
- Beteiligung des Kantons Zug:
zwei Drittel der Kosten, max. 10 Mio. CHF (Kostendach)
- Auszahlung in 3 Tranchen:
 - 2 Mio. CHF nach Rechtskraft des Kantonsratsbeschlusses
 - Max. 7 Mio. CHF nach der Übernahme des Gebäudes S45 im Rohbau
 - Max. Differenz zwischen 10 Mio. CHF und ausbezahlten Tranchen nach Vorliegen der Schlussbauabrechnung

Einfacher Kantonsratsbeschluss

- Der Kanton kann sich mit einfachem Kantonsratsbeschluss an Höheren Fachschulen oder Einrichtungen von Fachhochschulen beteiligen (§ 4 Abs. 4 EG Berufsbildung)
- Dieser untersteht dem Referendum (§ 34 Abs. 1 KV)



Kanton Zug

3. Erläuterung des Projekts

Josef Widmer, Stiftungsratspräsident XUND



XUND @Suurstoffi 45, Rotkreuz

17. Januar 2025

Agenda

1. Wer ist XUND
2. Fachkräftebedarf und Pflegeinitiative
3. Strategie XUND
4. Standortevaluation und -entscheid
5. Projekt Suurstoffi 45
6. Finanzierung XUND – Finanzierung Standort

Agenda

1. **Wer ist XUND**
2. Fachkräftebedarf und Pflegeinitiative
3. Strategie XUND
4. Standortevaluation und -entscheid
5. Projekt Suurstoffi 45
6. Finanzierung XUND – Finanzierung Standort

Wer ist XUND?

XUND steht sowohl für das Bildungszentrum Gesundheit wie auch für den Verband bzw. die Organisation der Arbeitswelt (OaA) Gesundheit der Zentralschweiz. Getragen wird XUND von den regionalen Alters- und Pflegezentren, Spitälern und Spitex-Organisationen sowie deren Branchenverbänden.

Bildungszentrum XUND

Wir bieten an verschiedenen Standorten in der Zentralschweiz die Höheren Fachschulen Pflege und Biomedizinische Analytik, sowie die Bildungsgänge NDS Anästhesie-, Intensiv- und Notfallpflege, die überbetrieblichen Kurse FaGe und AGS sowie Weiterbildungskurse an.



OaA XUND

Wir setzen uns als Verband für bestmögliche Rahmenbedingungen für die Aus- und Weiterbildungen ein und sind verantwortlich für das Berufsmarketing.



Angebote Bildungszentrum



Überbetriebliche Kurse FaGe & AGS



Höhere Fachschule **Pflege**



Höhere Fachschule **biomedizinische Analytik**



Nachdiplomstudien **Anästhesie-, Intensiv- und Notfallpflege HF**



Weiterbildungen



Entwicklung und Innovation

Angebote Organisation der Arbeitswelt (OdA)



Berufsmarketing



Verbandsarbeit

Agenda

1. Wer ist XUND
2. **Fachkräftebedarf und Pflegeinitiative**
3. Strategie XUND
4. Standortevaluation und -entscheid
5. Projekt Suurstoffi 45
6. Finanzierung XUND – Finanzierung Standort

Herausforderung

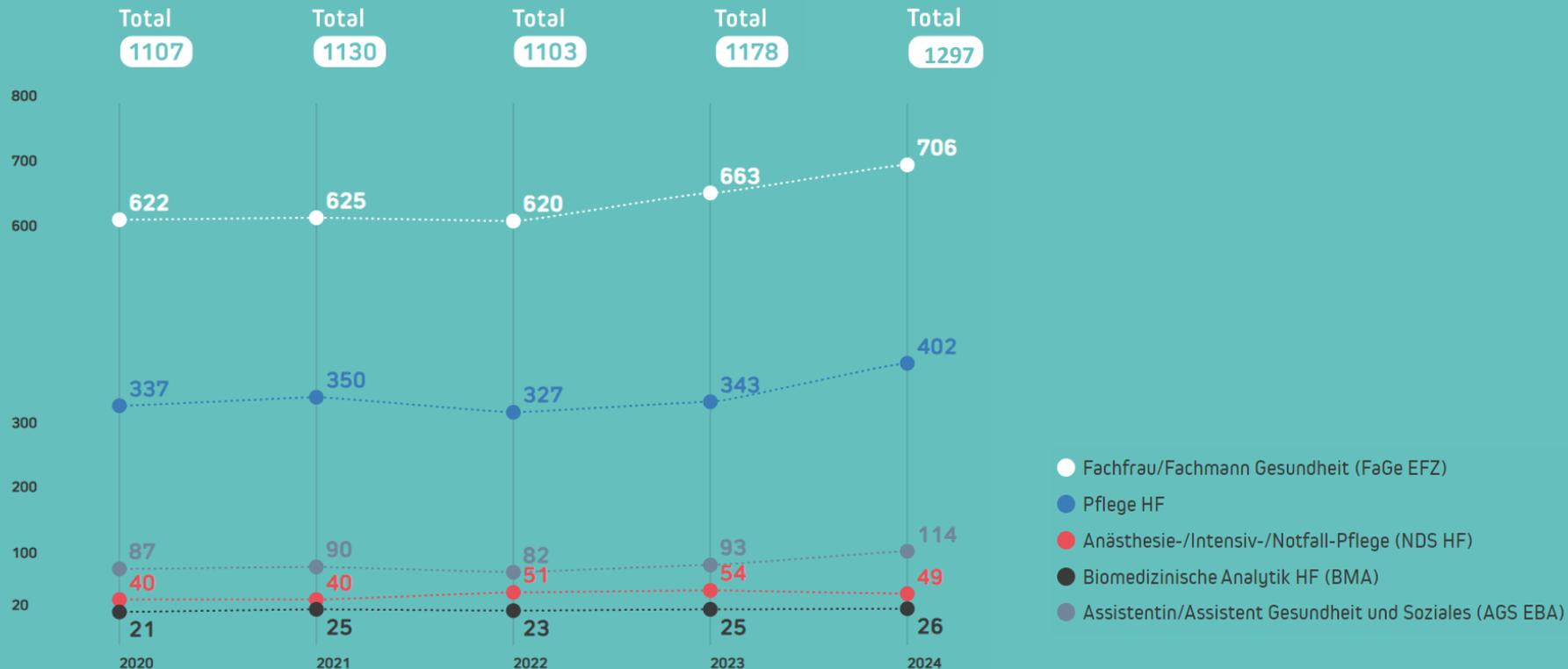


14'000 zusätzliche Pflegefachkräfte

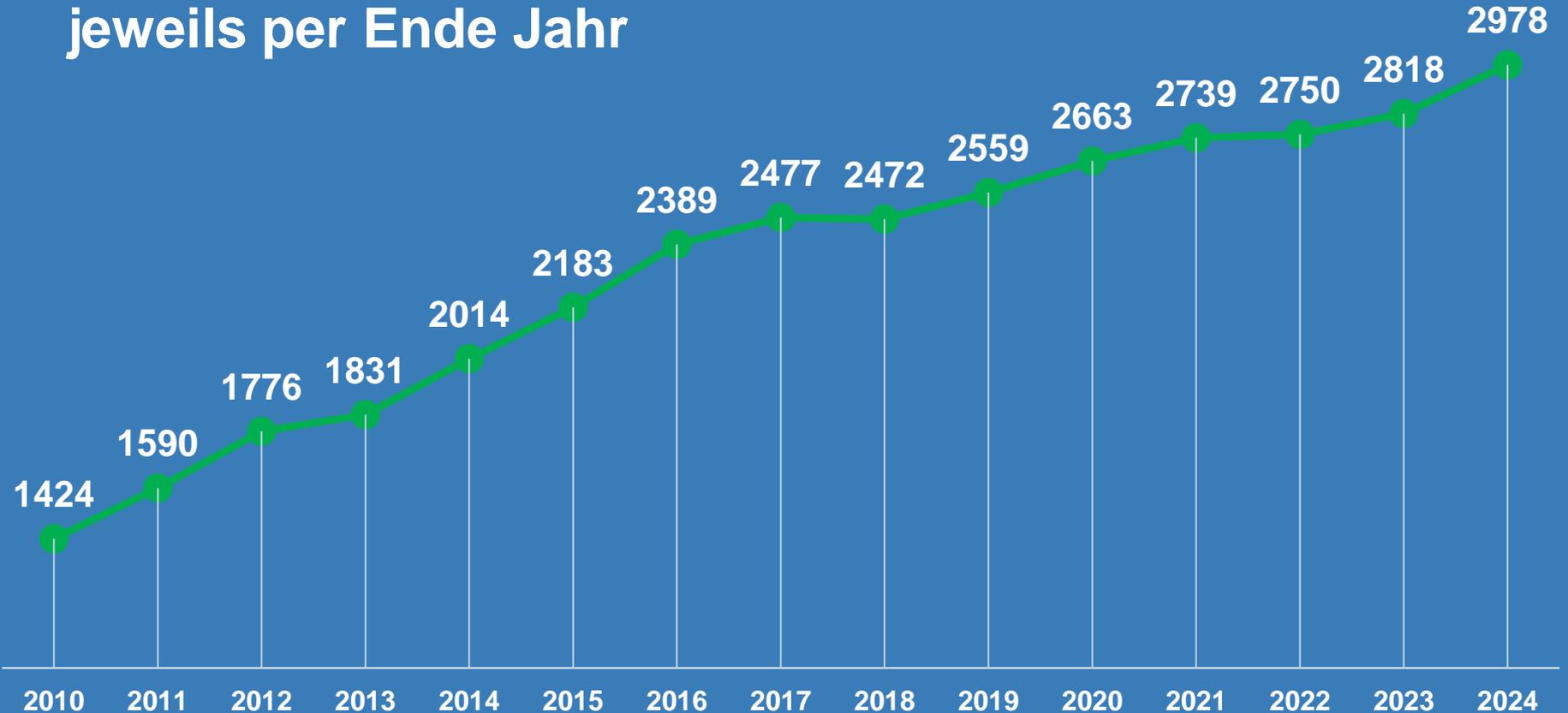
braucht die Zentralschweiz gemäss Obsan-Bericht (2021) zwischen 2019 und 2029.

Alleine auf der Tertiärstufe werden 5000 Pflegefachpersonen für den regionalen Bedarf gebraucht.

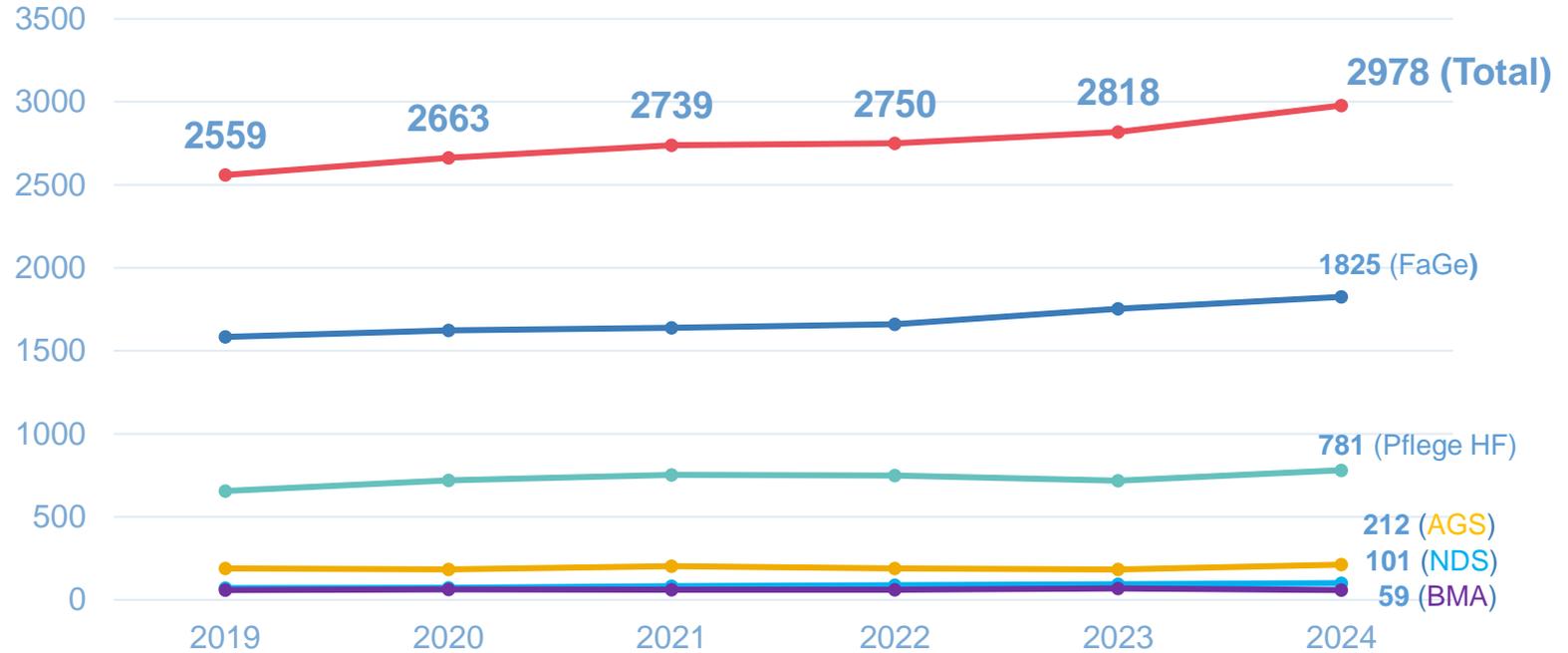
Ausbildungsstarts Lernende und Studierende



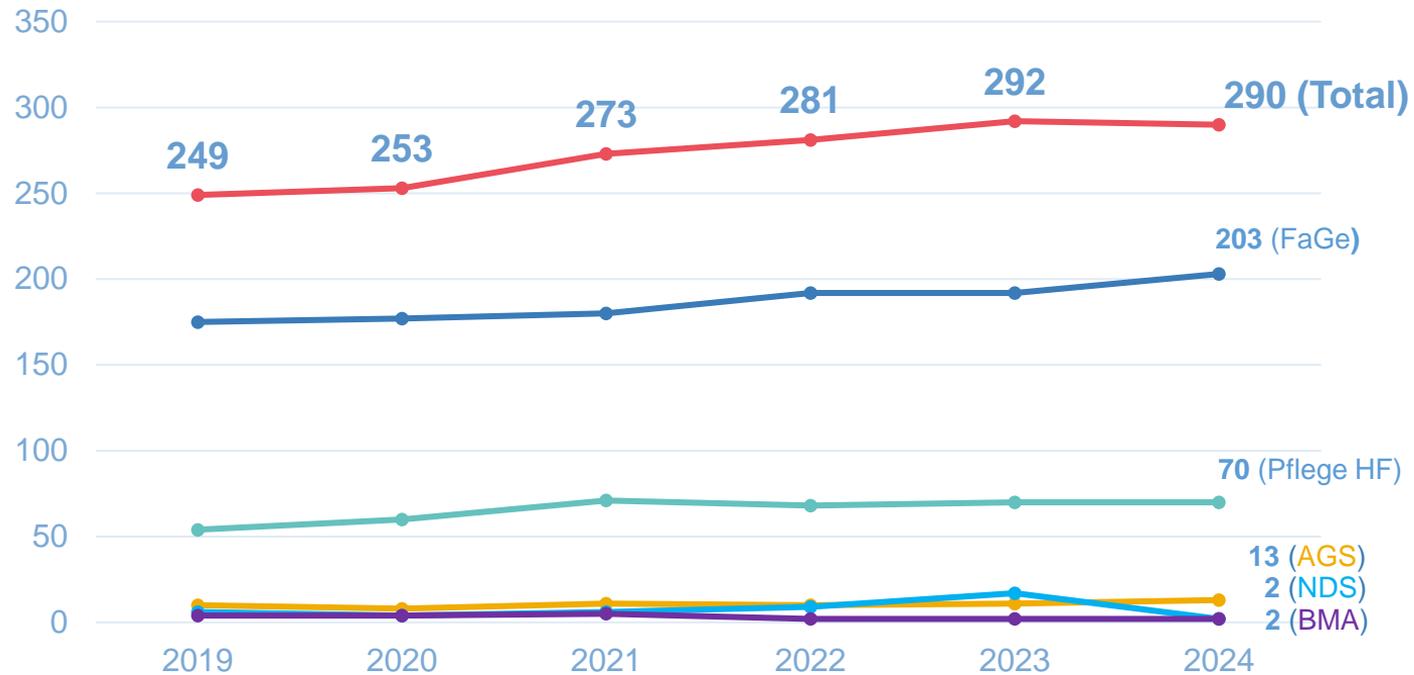
Aktive Lernende & Studierende jeweils per Ende Jahr



Gesamtbestand Lernende und Studierende per 31.12. Zentralschweiz



Gesamtbestand Lernende und Studierende per 31.12. Zug



Pflegeinitiative

- 1. Etappe der Pflegeinitiative (Ausbildungsoffensive) in enger Abstimmung mit Kantonen ausgearbeitet (Zentralschweizer Modell).
- Als eine der ersten Regionen im Oktober 2024 Leistungsvereinbarung mit SBFJ abgeschlossen für 11 Bildungsprojekte. Unterstützung von Bund und ZCH-Kantonen von 4,9 Mio. Franken (je 50 Prozent).

Agenda

1. Wer ist XUND
2. Fachkräftebedarf und Pflegeinitiative
3. **Strategie XUND**
4. Standortevaluation und -entscheid
5. Projekt Suurstoffi 45
6. Finanzierung XUND – Finanzierung Standort

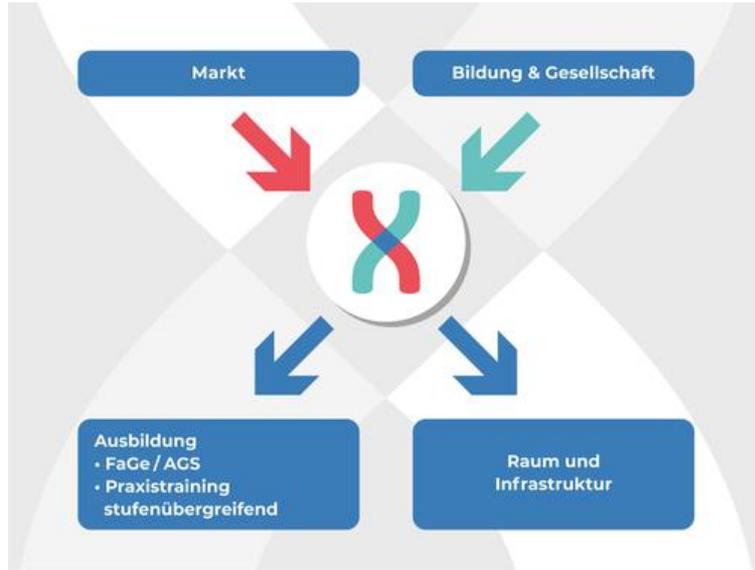
Strategie 2023-2027 mit Wachstum im Zentrum



- Stärkung regionale Präsenz
- Gezielte Regionalisierung
- Infrastruktur ermöglicht Erfüllung Bildungs- und Qualitätsverständnis
- Infrastruktur leistet Beitrag zum Wachstum und zur Aus- und Weiterbildungsqualität

Strategisches Programm Flow3X

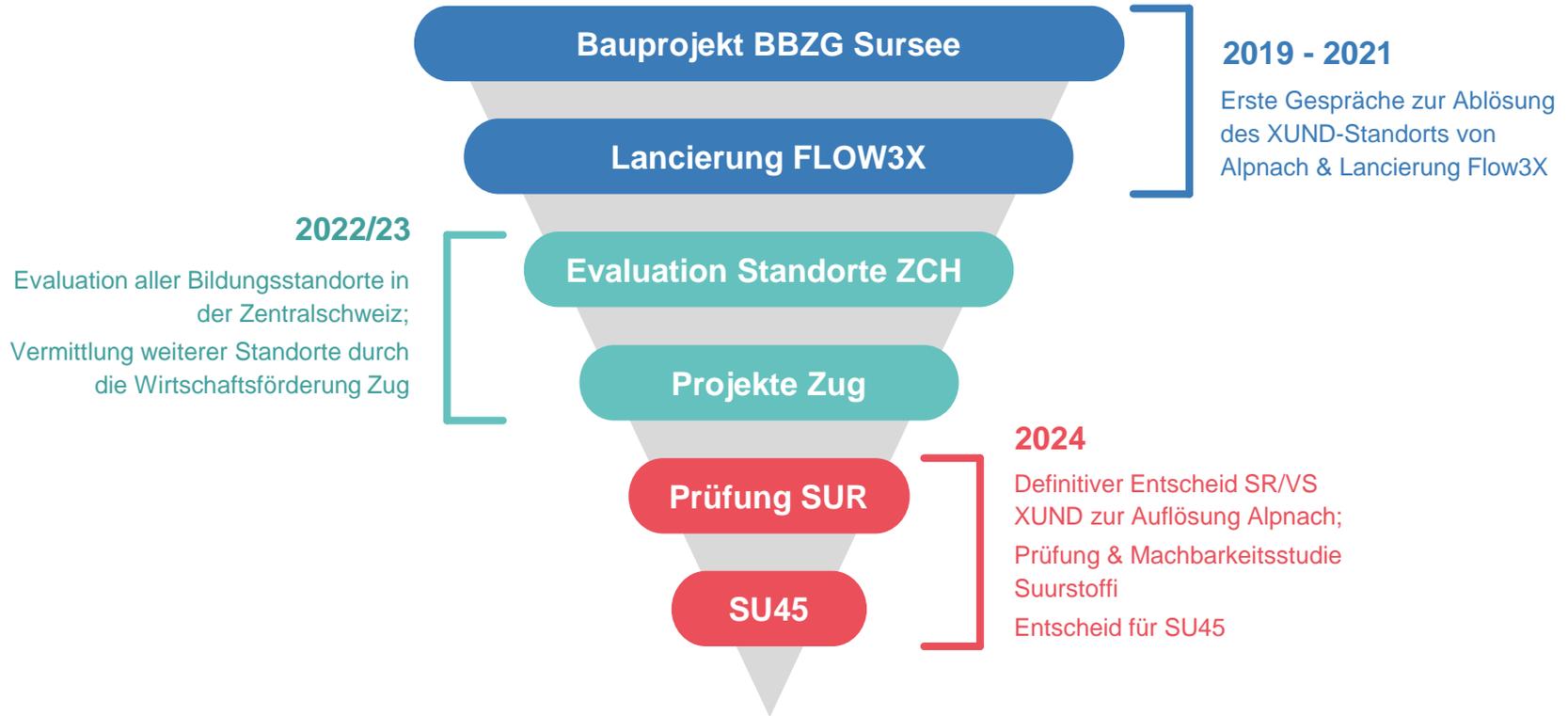
Weiterentwicklung Bildung und Raum/Infrastruktur



Agenda

1. Wer ist XUND
2. Fachkräftebedarf und Pflegeinitiative
3. Strategie XUND
4. **Standortevaluation und -entscheid**
5. Projekt Suurstoffi 45
6. Finanzierung XUND – Finanzierung Standort

Standortevaluation und -entscheid



Standortentscheid für Kanton Zug / Suurstoffi

- **Bessere Erreichbarkeit** aus der ganzen Zentralschweiz
- **Regionale Verankerung** in der Zentralschweiz
- Zukunftsorientierte, **attraktive Infrastruktur und Umgebung**
- **Innovatives pädagogisches Konzept**, das Theorie und Praxis an beiden Standorten viel stärker als bisher miteinander verknüpft.
- Schaffung Voraussetzungen für eine **einzigartige Zusammenarbeit** mit Betrieben, Praxispartnern und Hochschulen.

Agenda

1. Wer ist XUND
2. Fachkräftebedarf und Pflegeinitiative
3. Strategie XUND
4. Standortevaluation und -entscheid
5. **Projekt Suurstoffi 45**
6. Finanzierung XUND – Finanzierung Standort



Projekt Suurstoffi 45

Facts & Figures:

- 6000 m²
- 30-jähriger Mietvertrag
- Nachhaltigkeitszertifizierung Areal
- Übernahme im Rohbau, Mieterausbau durch XUND
- Synergien mit HSLU: Kooperationsvereinbarung inkl. Service-Level-Agreements, z.B. bezüglich Mensa, Mediothek, Facility Management, Veranstaltungsräume (Campus-Gedanke)
- Modularer Ausbau so, dass alle Bildungsangebote in Luzern wie Rotkreuz stattfinden können (regionale Nähe, verbesserte Erreichbarkeit, Verschränkung Theorie-Praxis etc.)
- Spatenstich erfolgte am 5.12.24 -> Übernahme für Mieterausbau im Frühling 2027
-> Bezug im Sommer 2028

Agenda

1. Wer ist XUND
2. Fachkräftebedarf und Pflegeinitiative
3. Strategie XUND
4. Standortevaluation und -entscheid
5. Projekt Suurstoffi 45
6. **Finanzierung XUND – Finanzierung Standort**

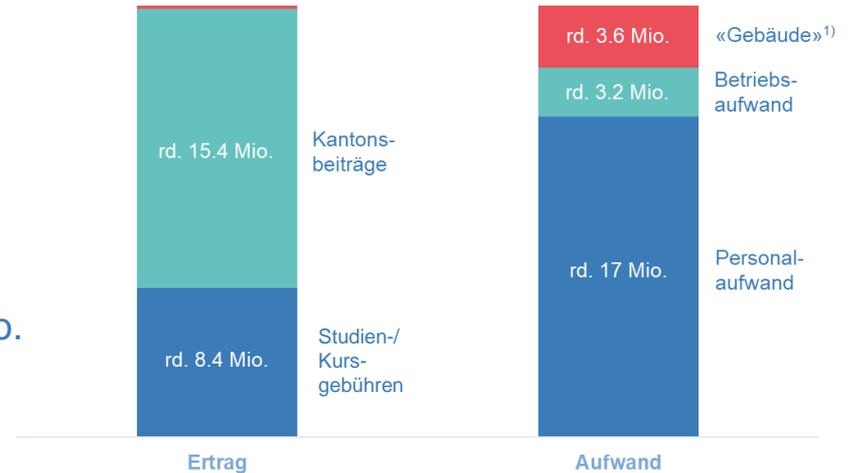
Finanzierung XUND – Finanzierung Standort

- XUND-Finanzierung ausschliesslich über pro-Kopf-Tarife/Kantonsbeiträge sowie Semestergebühren
- Keine weiteren kantonalen Mittel oder Defizitgarantien
- Eigenmittel für Neubau in Luzern 2019 aus laufendem Betrieb erarbeitet und in Neubau Luzern gebunden

- Standortmiete Rotkreuz erfordert bereits **betriebswirtschaftliche Anstrengungen**, gemäss Finanzplan Wachstumsstrategie aber leistbar
- **Investition Ausbau ohne Drittmittel nicht leistbar**
- **Finanzierung Kostendach 15 Mio. CHF**: 2/3 bzw. max. 10 Mio. CHF Kanton Zug und 5 Mio. CHF Einwerbung Drittmittel durch Fundraising (professionelles Mandat vergeben)

Finanzkennzahlen XUND (2023)

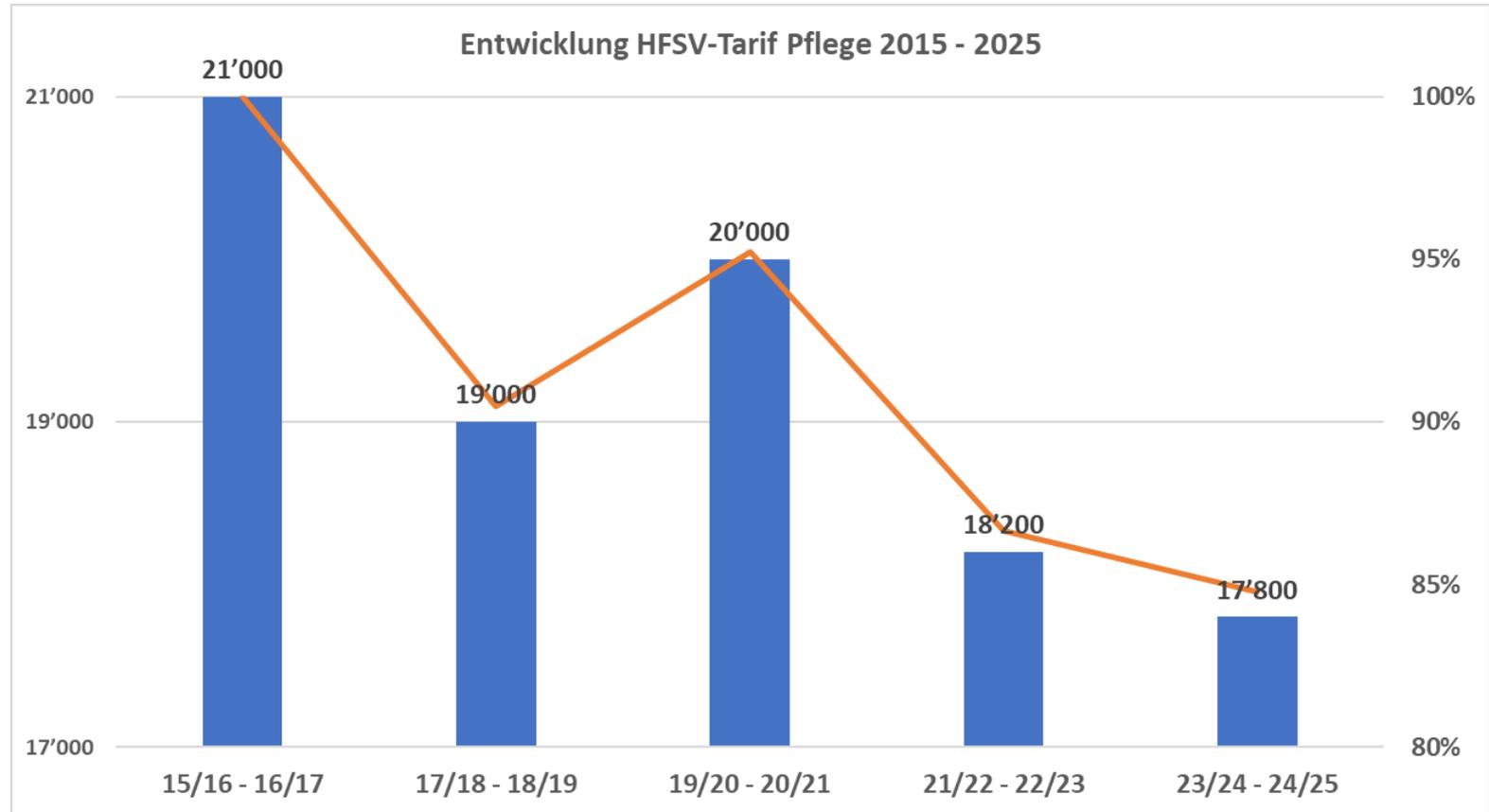
- **Umsatz** rund CHF 24 Mio.
 - 2/3 pro-Kopf-Beiträge Kantone, Rest Studien- und Kursgebühren
 - 1/3 generiert durch grössten «Kunden» LUKS
 - 60% durch grösstes Produkt Pflege HF
- **Bilanzsumme** rund CHF 48 Mio.
 - Investition Neubau CHF 47,5 Mio. (2019)
 - Hypothekarschuld aktuell noch CHF 20 Mio. (ursprünglich: CHF 39 Mio. Kreditvolumen und CHF 8.5 Mio. Eigenmittel)
 - Bürgschaft Kt. LU CHF 20 Mio.



1) «Gebäude»: z.B. Miete, Unterhalt, Abschreibungen, Zinsen

Schematische Darstellung

Entwicklung Tarif Pflege HF



Bauprojekt Standort Suurstoffi 45 - Meilensteine



.....○ Februar 2022: Start Projekt «Raum und Infrastruktur»



.....○ September 2024: Entscheid für Standort Suurstoffi 45



.....○ Dezember 2024: Spatenstich



.....○ Mai 2027: Start Mieterausbau



.....○ **2028: Bezug**

- Q4 2024 – Ausschreibung Planung (auf simap.ch erfolgt)
- Q1 2025 – Nutzungskonzept & Raumprogramm finalisiert
- Q1 2025 – Entscheid Architekt & Planerteam
- Q1 2025 – Start Fundraising
- Q1/2 2025 – Planung Mieterausbau
- Q3 2025 – Kostenvoranschlag (9/25)**
- Q3/4 2025 – Planung Ausschreibung Bauleistung
- Q1 2027 – Vergaben Bauausführung abgeschlossen
- Q2 2027 – Übernahme Rohbau / Start Mieterausbau

Vorteile für den Kanton Zug

Der Beitrag des Kantons Zug an den XUND-Standort in Rotkreuz bringt insbesondere folgende Vorteile:

- Zukunftsgerichtete Positionierung in Bildung und Gesundheit
- Bekenntnis zur und Stärkung der Gesundheitsversorgung sowie des Praxisbezugs
- Beitrag zur Reduktion des Fachkräftemangels und Sicherstellung der Versorgungssicherheit im Gesundheitswesen
- Attraktiv für (Zuger) Lernende / Studierende / Betriebe / Dozierende
- Projekt mit überregionaler Ausstrahlung



Kanton Zug

4. Fragerunde

alle



Kanton Zug

5. Eintretensdebatte

alle



Kanton Zug

6. Detailberatung

alle



Kanton Zug

7. Schlussabstimmung

alle



Kanton Zug

8. Erfassung des Zeitaufwands für das Aktenstudium

alle



Kanton Zug

9. Varia I: Information

Andreas Lustenberger, Präsident Kommission Ges u Soz

Geschäfte Kommission für Gesundheit und Soziales 2025

- Änderung Spitalgesetz betreffend Steuerung Eintritte ins Pflegeheim (GD): Kommissionssitzung am 7. Mai 2025, 16-20 Uhr
- Revision Gesetz Inkassohilfe- und Bevorschussungsgesetz (DI): Behandlung in Kommission voraussichtlich Juni-September 2025
- Angebot Landammann, auf Wunsch der Kommission eine kurze Infositzung über Themenbereich Asyl durchzuführen



Kanton Zug

10. Varia II

alle